

Editorial

- 293 **Haltung zeigen**
Dr. Gerald Gaß, DKG-Vorstandsvorsitzender

Politik

- 297 **Zerstörtes Vertrauen**
DKG und KBV: Das derzeitige Verfahren zu einem GKV-Finanzstabilisierungsgesetz untergräbt grundlegende Prinzipien demokratischer Beteiligung
- 303 **Weitere Stimmen zu den Plänen für ein GKV-Finanzstabilisierungsgesetz**
- 307 **Kabinett bringt Notfallreform auf den Weg**
- 309 **Bayerns Krankenhäuser fordern ein Ende der Jo-Jo-Politik bei der Krankenhausfinanzierung**
17. Bayerischer Krankenhaustrend 2026
- 310 **Klares politisches Zielbild und ehrliche Politik gefordert**
Ein Interview mit Landrätin Tamara Bischof, 1. Vorsitzende des Vorstands der Bayerischen Krankenhausgesellschaft (BKG)
- 312 **„Ersteinschätzung“ im Gesundheitssystem**
Von der klinischen Triage zur vermeintlichen Patientensteuerung
Özlem Acikgöz

Innovation und IT

- 314 **Interoperabilität als Infrastrukturfrage**
Warum Deutschland eine nationale KI-Strategie für Krankenhäuser braucht
Michelle Gresbek
- 317 **KI-gestütztes Krankenhaus-Management**
Evidenzbasierte Entscheidungsunterstützung zwischen EU-KI-Verordnung, Haftungsfragen, Finanzierungsrealität und Digitalisierungsstrategie 2026 – eine Einordnung
Dr. Peter Lender
- 324 **Post-KHZG**
Warum Krankenhäuser ihre IT-Organisation jetzt strategisch neu ausrichten müssen
Jörg Redmann, Raphael Schmillenkamp

Thema: Controlling

- 328 **Facetten des modernen Krankenhauscontrollings**
Lukas Graf

Führung und Organisation

- 331 **Übergangspflege – neue Leistungsform mit Optimierungspotenzialen**
Petra Steffen, Karl Blum, Daniel Eberhardt, Martina Hasseler, Laura Hinsche, Stephanie Krebs, Juliane Lieb, Sabine Löffert



Unmut und Entsetzen in der Selbstverwaltung: Die Deutsche Krankenhausgesellschaft (DKG) und die Kassenärztliche Bundesvereinigung (KBV) haben eine gemeinsame Erklärung anlässlich der Sparvorschläge zur Stabilisierung der GKV-Finzen abgegeben. Die beiden Verbände der Selbstverwaltung fordern Bundesgesundheitsministerin Nina Warzen auf, den Prozess zur Erarbeitung des GKV-Sparpakets seriös und rechtsstaatlich sauber zu gestalten. Das derzeitige Verfahren untergrabe grundlegende Prinzipien demokratischer Beteiligung.

Foto: krü

Seite 297

337 **Fundraising als Führungsaufgabe**
 Warum sollte sich die Krankenhausleitung beim Fundraising einbringen? Best Practices aus den USA und Kanada
 Birgit Stumpf, Oliver Rong, Dr. Peter Maguna

Recht

340 **Rechtsprechung**
 Die Festsetzung pflegesensitiver Bereiche nach der PpUGV allein auf Grundlage der § 21-Daten ist rechtmäßig
 Alexander Korthus

342 **Recht und Praxis**
 Schulungspflichten im Krankenhaus beim Einsatz von Künstlicher Intelligenz – eine rechtliche Analyse
 Prof. Dr. med. Raik Siebenhüner, Carla Siemke, Cindy Vöhringer Carlotta Keppler, Franziska Illg, Lucia Kretzschmar, Luisa Mebius, Lex Medicorum, Dr. med. Jörg Andreas Müller

344 **Steuerrecht**
 BFH konkretisiert Anforderungen an die formelle Satzungsmäßigkeit und die Vermögensbindung bei Gemeinnützigen
 Peter Binger, Omer Hadas
 Kein steuerbegünstigtes planmäßiges Zusammenwirken mit juristischen Personen des öffentlichen Rechts
 Peter Binger, Omer Hadas

Aktuelles

347 **DKI Versorgungsforschung**

349 **DMEA 2026 – Time to Connect Digital Health**

351 **Herz-Kreislauf-Stillstand im Krankenhaus**
 Fachleute sehen dringenden Handlungsbedarf

353 **Gesetzliche Verankerung zur Erkennung von Mangelernährung**

354 **Aus Ländern und Verbänden**

356 **Aus den Häusern**

364 **Namen und Nachrichten**

366 **Veranstaltungen**

367 **Impressum**

Markt

368 **Aus Unternehmen und Branche**

369 **Produkte und Dienstleistungen**

370 **Preise und Termine**

 **Bücher:** 302, 326, 348

Stellenmarkt

371 **Stellenangebote**

Titelbild: *shutterstock*



Während die Diskussion um KI im Krankenhaus vorwiegend klinisch-medizinische Anwendungen adressiert, bleibt das Potenzial für evidenzbasiertes Management bisher weitgehend unerschlossen. Wie kann evidenzbasierte Entscheidungsunterstützung zwischen EU-KI-Verordnung, Haftungsfragen, Finanzierungsrealität und Digitalisierungsstrategie 2026 funktionieren?

Foto: *shutterstock*

Seite 317