

Editorial

- 81 **Gesundheitskosten senken heißt Prävention stärken**

Dr. Gerald Gaß, DKG-Vorstandsvorsitzender

Politik

- 85 **Sparen beginnt bei den Strukturen – nicht bei der Versorgung**

Sparpolitik 2026: Warum die finanzielle Stabilisierung der GKV nur mit strukturellen Reformen gelingen kann

Dr. Gerald Gaß

- 88 **Länder-Vorschläge zum KHAG sollen den Vermittlungsausschuss verhindern**

- 89 **Faktencheck: Versorgungsanteile ambulanter und stationärer Versorgung**

KBV-Behauptungen halten einer sachlichen Überprüfung nicht stand
Matthias Einwig

- 92 **2026 „Schicksalsjahr für das Gesundheitswesen“**
DKG fordert Kurswechsel in der Gesundheitspolitik

- 94 **2026: Niedersachsen hat Vorsitz der 99. Gesundheitsministerkonferenz (GMK)**

NKG fordert entschlossenes Handeln für die Krankenhäuser

Thema: Ambulantisierung

- 96 **Regionale Gesundheitszentren (RGZ) in Niedersachsen**

Modellprojekt ohne Zukunft?

- 98 **„Innovationskraft sektorübergreifender Versorgung nicht ausbremsen!“**

Im Gespräch mit Helge Engelke, Verbandsdirektor der Niedersächsischen Krankenhausgesellschaft (NKG)

- 100 **Mehr ambulante Behandlungen am Krankenhaus als Chance für die Versorgung**

DKG-Positionspapier zur Ambulantisierung

Führung und Organisation

- 106 **Kooperation statt Inselbetrieb**

Wie Krankenhäuser regulatorische Pflichten gemeinsam schneller, sicherer und wirtschaftlicher erfüllen

Jutta Dillschneider, Thomas Kleemann, Patrick Reintges

- 109 **Evidenzbasiertes Management mit Hilfe von KI**

Eine bisher vernachlässigte Dimension der digitalen und wirtschaftlichen Transformation

Dr. Peter Lender



Mehr ambulante Behandlungen am Krankenhaus als Chance für die Versorgung: Angesichts der demografischen Herausforderung muss das Gesundheitssystem alle Potentiale ausschöpfen, um die Versorgung effizienter zu gestalten. Dazu zählt auch die Ambulantisierung von bisher stationär erbrachten Krankenhausbehandlungen. Um Projekte sektorenübergreifender Versorgung und um Positionen der Krankenhäuser zur Ambulantisierung geht es im Themenschwerpunkt „Ambulantisierung“.

Foto: shutterstock

Ab Seite 94

- 112 **Change-Management im Krankenhaus**
Transformation als komplexer, systemischer und mehrdimensionaler Prozess
Dr. Matthias Wokittel

Recht

- 114 **Rechtsprechung**
Verstoß gegen Qualitätssicherungsrichtlinie des G-BA
Ingo Schliephorst
- 116 **Recht und Praxis**
Änderungen der gerichtlichen Zuständigkeit
Dr. Carolin Wever
- 118 **Steuerrecht**
Grundsteuer: BFH hält Bundesmodell für verfassungskonform
Peter Binger
Optimierung der Energiekosten: diese Änderungen im Stromsteuer und Energiesteuergesetz sollten Krankenhäuser und Unternehmen der Gesundheitswirtschaft im Blick haben
Dr. Gregor Weimer
Neu umsatzsteuerliche Finanzverwaltungs-auffassung zum Jahreswechsel
Peter Binger, Tobias El

Aktuelles

- 123 **DKI Versorgungsforschung**
- 125 **Der Neujahrsempfang der Gesundheitsstadt Berlin**
Ehrung für NRWs Gesundheitsminister Karl-Josef Laumann

- 127 **Aus Ländern und Verbänden**
- 130 **Aus den Häusern**
- 135 **Namen und Nachrichten**
- 140 **Veranstaltungen**
- 141 **Impressum**

Markt

- 142 **Aus Unternehmen und Branche**
- 144 **Produkte und Dienstleistungen**



Bücher: 87, 99

Titelbild: *shutterstock*



Kooperation statt Inselbetrieb: Krankenhäuser stehen vor einer doppelten Transformationsaufgabe. Sie müssen die Versorgung zukunftsfähig aufstellen und gleichzeitig eine wachsende Zahl komplexer regulatorischer Anforderungen zuverlässig erfüllen. Ein Beitrag zeigt, wie all dies gemeinsam schneller, sicherer und wirtschaftlicher erfüllt werden können.

Foto: *shutterstock*

Seite 106